



Școala Gimnazială „Grigore Moisil” – Navodari  
Str. Plopiilor Nr. 14 - Jud. Constanța  
Tel. 073565007 - Fax 0241/760600  
E-mail: [sc2.grigoremoisil.navodari@gmail.com](mailto:sc2.grigoremoisil.navodari@gmail.com)  
Web address: [www.smoisilnavodari.ro](http://www.smoisilnavodari.ro)

„Lui IERU fiindu-i alături AZI, va crește un MĂINE frumos!..”

nr. 209R/556/04.11.2025

## PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2025-2026

***Tinta 1. Creșterea calității serviciilor educaționale în vederea formării unui mediu educațional propice dezvoltării abilităților de viață, a împlinirii și a dezvoltării personale, a rezilienței, a integrării sociale și profesionale pentru toți elevii, prin formarea continuă a 100% din personalul didactic.***

### **Opțiunea curriculară:**

Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație. Adaptarea curriculum-ului național și al C.D.Ș la cerințele învățării activ participative centrate pe elev în concordanță cu cerințele de dezvoltare personală și profesională ale elevilor

### **Opțiunea-resurse materiale și informaționale**

Realizarea unei proiectări bugetare adecvate cerințelor prioritare de dotare. Atragerea de sponsorizări pe proiecte concrete de dotare pentru dezvoltarea bazei materiale.

### **Opțiunea-resurse umane**

Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării optime a tehnologiei informatice în activitatea didactică . Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării eficiente a resurselor oferite de softurile educaționale și de site-urile specializate în activități didactice.

### **Opțiunea-relații cu comunitatea**

Cooptarea Asociației de părinți în activitatea de proiectare și realizare a activităților de dotare materială

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabil	Rezultate așteptate	Indicatori
<b>Opțiunea curriculară:</b>					
Întocmirea la nivelul școlii a unei planificări a activităților extracurriculare și extrașcolare, cu implicarea Consiliului consultativ al elevilor și a Comitetul reprezentativ al părinților (CRP)	cadre didactice responsabile	Septembrie 2025	Echipa managerială, Comisia pentru Curriculum, Consilierul școlii	Avizare/ aprobare în C.P. și C.A Feedback de la părinți, elevi, cadre didactice	100% dintre părinți, elevi și cadre didactice participă la activități derulate de-a lungul anului școlar
Creșterea calității actului educațional la nivelul unității noastre școlare; -Creșterea prestigiului școlii la nivelul comunității locale și județene	cadre didactice	permanent	Director C.E.A.C.	Premiile obținute la olimpiadele/ concursurile școlare	Obținerea de premii la olimpiadele și concursurile școlare județene pe discipline, promovate de către Inspectoratul Școlar Județean Constanța: cel puțin 1 premiu/ clasă/ disciplină la nivel județean
Întocmirea la nivelul școlii a unei planificări a pregătirii suplimentare a elevilor ce înregistrează eșec școlar, precum și a elevilor claselor a VIII_a, în vederea pregătirii pentru examenul de Evaluare Națională	cadre didactice responsabile	Pe tot parcursul anului școlar	Echipa managerială Comisia pentru Curriculum, Consilierul școlii, profesorii de Limba Română și de Matematică	Avizare/ aprobare în C.P. și C.A	Feedback de la părinți, elevi, cadre didactice 100% dintre părinți, elevi și cadre didactice participă la activități derulate de-a lungul anului școlar

Realizarea curriculumului adaptat pentru copiii cu CES și a planurilor individualizate împreună cu profesorul de sprijin	Cadre didactice Profesorul de sprijin	la începutul anului școlar în curs	responsabili comisii	Rapoarte Planificări	Număr copii cu CES din școală Număr planificări adaptate
<b>Opțiunea-resurse materiale și informaționale</b>					
Mediatizarea și diseminarea exemplelor de bună practică și a performanței înalte	Cadre didactice	pe tot parcursul anului școlar	Responsabil promovarea imaginii școlii	Anunțuri la stația radio, Scrisori de mulțumire Postări pe site- ul școlii Postări pe social media	Creșterea numărului de mediatizări a activităților
Activități remediale și de performanță pe grupe valorice finanțate din PNRAS la ciclul gimnazial	Echipa de impementare program	Pe tot parcursul anului școlar	Echipa de management	Raportări	Creșterea eficienței și eficacității interne ale școlii, reflectate prin: scăderea ratei de abandon școlar și reducerea absenteismului cu 10%; creșterea ratei de finalizare a învățământului gimnazial cu 10%;

							creșterea procentului de promovabilitate la Evaluarea Națională la finalul clasei a VIII-a (EN VIII) cu 10%;
<b>Opțiunea-resurse umane</b>							
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea aplicării unor strategii didactice diverse, menite să crească motivația elevilor pentru a veni la școală și a învăța, programe de formare finanțate din bugetul școlii și din PNRAS	fonduri pentru plata cursurilor, consumabile, suport de curs, formatori, cadre didactice implicate în formare	Tot anul școlar	C.A. Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Diseminarea cursurilor Coaching realizat de către formatori Follow-up cu formatorii	Atestatele și adevărurile de formare a cadrelor didactice 80% dintre cadrele didactice au competențe îmbunătățite în vederea aplicării unor strategii didactice diverse, menite să crească motivația elevilor pentru a veni la școală și a învăța		
Realizarea de sesiuni de formare în interiorul școlii (schimb de bune practici), activități pe comisii metodice, pe cercuri pedagogice	Consumabile, cadre didactice din școală	permanent	Managerul școlii, Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică Comisia pentru Curriculum	Aplicarea de chestionare de feedback, PV, dosar prezentate de către profesori	100% dintre cadrele didactice din școală participă la masa rotundă și 60% folosesc strategii noi pentru creșterea motivației		

								elevilor și a gradului de
<b>Opiunea-relații cu comunitatea</b>								
Derularea unor programe educaționale de promovare a valorilor interculturale la nivel județean, în scopul diminuării fenomenului de discriminare/segregare.	Director Director adj Profesori Învățători	permanent	C.A. C.E.A.C. C.P.	Rapoarte Procese verbale de la activități	Număr de programe derulate			
Creșterea calității actului educațional la nivelul unității noastre școlare; -Creșterea prestigiului școlii la nivelul comunității locale și județene	Director, Director adj Responsabili comisii metodice Profesori/ învățători	permanent		Liste cu participanții rezultate	Creșterea numărului de elevi participanți la concursuri și olimpiade			

***Tinta 2: Creșterea eficienței și eficacității actului educațional reflectate prin reducerea fenomenului absentismului și a riscului de abandon școlar cu 15%, creșterea gradului de promovabilitate a elevilor școlii cu cel puțin 20% la nivelul gimnazial și 40% la nivelul primar, prin adaptarea și individualizarea procesului instructiv-educativ la nevoile elevilor, având ca finalitate creșterea ratei de finalizare a învățământului gimnazial cu 20%; și a procentului de promovabilitate la Evaluarea Națională la finalul clasei a VIII-a (EN VIII), de asemenea, cu 20%;***

### **Opțiunea curriculară:**

#### **Optimizarea managementului la nivelul fiecărei clase de elevi în vederea integrării tuturor elevilor**

Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor

Realizarea unor programe de învățare diferențiată pentru a preîntâmpina fenomenul eșecului școlar

### **Opțiunea-resurse materiale și informaționale**

Achiziționarea de mijloace didactice și echipamente adecvate situațiilor de învățare centrate pe elev.

### **Opțiunea-resurse umane**

Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

### **Opțiunea-relații cu comunitatea**

Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>	<b>Indicatori</b>
<b>Opțiunea curriculară:</b> Realizarea de acțiuni de informare și prevenire a abandonului școlar și a absenteismului, în cadrul ședințelor cu părinții	cadre didactice, elevi, părinți	Pe tot parcursul anului școlar	Comisia pentru curriculum	Feedback de la elevi și părinți, fise și chestionare completate	100% dintre cadrele didactice – învățători și diriginți – desfășoară ședințe lunare cu părinții
Realizarea de cercuri școlare finanțate prin PNRRAS, cercuri ce vizează incluziunea, munca în echipă,	Cadre didactice, elevi	Pe tot parcursul anului școlar	Echipe de management proiect	Scăderea riscului de abandon școlar	Participarea unui număr cât mai mare la cercuri

Monitorizarea, la nivelul unității de învățământ, a absențelor elevilor și analizarea cauzelor împreună cu familiile acestora.	cadre didactice responsabil cu monitorizarea absențelor	Pe tot parcursul anului școlar	Comisia pentru curriculum	Scăderea nr. de absențe	Registrul de absențe
Derularea în continuare a programelor "A doua șansă" (înv. Primar și secundar inferior) și "Școală după școală"	cadrele didactice responsabile	Pe tot parcursul anului școlar	Coordonatori proiecte	Rapoarte	Numă elevi înscriși
<b>Opțiunea- resurse materiale și informațional</b>					
Facilitarea desfășurării pentru cadrele didactice, a unor programe de formare privind incluziunii școlare a elevilor		aprilie 2026	Responsabil Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Adeverințele obținute în urma parcurgerii cursurilor de formare	Număr solicitări înscrieri
<b>Opțiunea- resurse umane</b>					
Inițierea de programe de consiliere școlare ale elevilor și ale părinților, având ca obiective diminuarea absentismului, reducerea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a sistemului de educație, programe realizate în colaborare cu	cadre didactice Consilierul școlar psihologul	permanent	Director adjunct	Scaderea nr de absențe Scăderea nr de elevi în risc de abandon	Rapoarte la final de lună Procese verbale de activitate

psihologul angajat prin PNRAS și cu consilierul școlar						
Implicarea consiliilor reprezentative ale părinților în realizarea unor proiecte privind prevenirea și combaterea violenței în unitățile școlare și ordinea și securitatea elevilor	diriginti /învățători	permanent	CRP	număr proiecte realizate	procese verbale rapoarte fișă activități	
<b>Opțiunea-relații cu comunitatea</b>						
Realizarea acordurilor de parteneriat între Școală și autorități publice cu atribuții în domeniul prevenirii și combaterii absenteismului	director	permanent	directori	acorduri încheiate număr de activități realizate în parteneriate	fișe de activitate	

***Tinta 3: Reducerea cu 50%, în anul școlar următor, a numărului cazurilor raportate de bullying și violență școlară în mediul fizic și online, între elevi, în vederea creării unui mediu sigur, lipsit de violență, hărțuire, dezinformare și toate formele de discriminare.***

**Opțiunea curriculară:**

elaborarea unei strategii care să corespundă nevoilor concrete de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar.

**Opțiunea-resurse materiale și informaționale**

Realizarea unui set de materiale de prezentare a școlii, care să poată fi utilizate în proiectele/activitățile extracurriculare de către profesorii școlii și de către elevii implicați

### **Opțiunea-resurse umane**

Însoșirea și utilizarea de către cadrele didactice a tehnicilor de gestionare a comportamentelor elevilor;

Dezvoltarea unor programe de formare a cadrelor didactice privind managementul clasei, dezvoltarea abilităților de comunicare, promovarea cooperării

Participarea/implicarea elevilor în proiecte care vizează reducerea violenței școlare

### **Opțiunea-relații cu comunitatea**

Atragererea/implicarea tuturor actorilor importanți de la nivelul școlii și comunității în activitățile anti-vioență

<b>Acțiuni</b>	<b>Resurse</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Rezultate așteptate</b>	<b>Indicatori</b>
<b>Opțiunea curriculară:</b>					
Întocmirea la nivelul școlii a unei politici de protecție a elevului în fața fenomenelor de bullying și violență școlară	cadrele didactice responsabile	Septembrie 2025	Managerul, Comisia pentru Curriculum, Consilierul școlii	Avizare/ aprobare în C.P. și C.A Feedback de la părinți, elevi, cadre didactice	100% dintre părinți, elevi și cadre didactice iau la cunoștință și își asumă politica de protecție a elevului
Monitorizarea și documentarea fenomenelor de bullying și violență școlară	Elevi, cadre didactice, fonduri pentru sistemul de supraveghere video	Pe tot parcursul anului școlar	Consilierul școlii Profesorii diriginți Comisia pentru prevenirea și combaterea violenței	Sistem de evidență și notare a cazurilor de bullying și violență școlară, procese verbale, dosar serviciu pe școală	100% dintre cazurile de bullying și violență școlară

Realizarea de acțiuni de informare și prevenire (activități ce facilitează comunicarea asertivă, strategii de autocontrol, mecanisme de stăpânire a agresivității, etc.) a fenomenelor de bullying și violență școlară	fonduri pentru desfășurarea activităților, consumabile, cadre didactice, elevi, părinți	Pe tot parcursul anului școlar	Consilierul școlii, Comisia pentru prevenirea violenței, Învățători, Profesori diriginți	Feedback de la elevi și părinți, fișe și chestionare complete 80% dintre elevi și părinți participă la activități	Fenomenele de bullying și violență școlară se reduc cu cel puțin 20% în urma activităților
<b>Opțiunea- resurse materiale și informațional</b>					
Realizarea unui ghid de prevenție, ce va include atât materiale create de cadre didactice, cât și de elevii școlii, intitulat <i>Nu vreau s-aud de tine, bullying!</i>	Financiare- fonduri pentru imprimarea ghidului, consumabile, cadre didactice, elevi	Aprilie 2026	Învățători Profesorii diriginți Profesorul de desen/ tehnologie Comisia pentru prevenirea și Combaterea violenței, Consilier școlar	50 de ghiduri imprimate	80% dintre cadrele didactice și 60% dintre elevii școlii participă cu articole/ desene/ proiecte pentru realizarea ghidului
Implicarea directă a elevilor în activități cu tematică specifică (redactarea de articole în revistă, publicarea de	Fonduri pentru publicarea revistei școlare NOI, cadre	lunar	Responsabilul cu publicarea Revistei NOI, responsabilul cu	100 de reviste imprimate semestrial, Fotografii, afișe, pliante, filmele, etc	50% dintre elevi se implică în proiecte și activități Fenomenele de bullying și violență școlară

materiale pe Facebook-ul școlii, proiecte)	didactice, elevi, consumabile cadrele didactice din școală		promovarea imaginii școlii, consilierul școlar,		se reduc cu cel puțin 30% în urma acestor activități
<b>Opțiunea- resurse umane</b>					
Participarea cadrelor didactice la un curs de formare cu un specialist în domeniu	fonduri pentru plata specialistului, consumabile, suport de curs, formator, cadrele didactice implicate în formare	Martie-aprilie 2026	C.A. Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Aplicarea de chestionare la finalul cursului Coaching realizat de către formator	Atestatele de formare a cadrelor didactice 100% dintre cadrele didactice au competențe îmbunătățite în vederea prevenției și gestionării fenomenelor și 80% folosesc competențele dobândite pentru gestionarea fenomenelor de bullying și violență școlară
Realizarea unei mese rotunde cu participanți din diverse instituții în care să se realizeze schimburi de bune practici privind gestionarea fenomenelor de bullying și violență școlară	consumabile, invitații CJRAE, cadrele didactice din școală, cadre didactice din alte instituții	Ianuarie - februarie 2026	Comisia de formare profesională Comisia pentru Curriculum CEAC	Aplicarea de chestionare de feedback	Referatele profesorilor 100% dintre cadrele didactice din școală participă la masa rotundă și 60% folosesc strategii noi pentru prevenția și gestionarea fenomenelor de bullying

<b>Opțiunea-relații cu comunitatea</b>						
Realizarea de parteneriate cu instituții ale statului	Cadre didactice, angajați ai instituțiilor statului cu care se semnează parteneriate	lunar	Consilier activități extrașcolare	Semnarea a cel puțin trei parteneriate cu instituții ale statului (Poliția Română, Sindicatul Dicasterial, etc.) și desfășurarea a cel puțin 1 activitate lunară pe tema bullyingului și violenței școlare	Procese verbale, minute didactice realizează 1 activitate semestrială pe tema bullyingului și a violenței școlare 85% dintre elevi participă la activități Fenomenele de violență și bullying se reduc cu cel puțin 40% în urma acestor parteneriate	
Implicarea Comitetului reprezentativ al Părinților pe școală (CRP) în vederea realizării de activități cu tematică specifică	Părinți, cadre didactice, consumabile pentru desfășurarea activ.	lunar	Managerul Responsabilul Comisiei comitetului de părinți pe școală Consilierul școlar	Chestionare de feedback, procese verbale, fotografii	80% din membrii comitetului de părinți pe școală proiectează și desfășoară activități de prevenție a fenomenului de bullying și violență școlară 80% dintre elevi participă la activități Fenomenele se reduc cu cel puțin 30% în urma acestor activități	

**Ținta 4: Dezvoltarea dimensiunii europene a activității educative școlare, extrașcolare și extracurriculare - incluziunea și diversitatea, durabilitatea mediului, educația digitală, precum și implicarea și participarea civică - prin accesarea oportunităților de finanțare specifice oferite de programul ERASMUS + și implicarea școlii în activitățile specifice programului;**

**Opțiunea curriculară:**

Dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și atitudinilor pentru a trăi mai durabil, a îmbrățișa un stil de viață mai sănătos și pentru a contribui – atât individual, cât și colectiv – la tranziția verde, prin implementarea proiectelor cu caracter ecologic.

Implementarea proiectelor de parteneriat strategic Erasmus +

**Opțiunea-resurse materiale și informaționale**

Realizarea unui set de materiale de prezentare a școlii, care să poată fi utilizate în proiectele/activitățile extracurriculare de către profesorii școlii și de către elevii implicați

Dezvoltarea competențelor digitale relevante pentru piața muncii prin crearea de instrumente digitale, platforme electronice, tutoriale și softuri educaționale

**Opțiunea-resurse umane**

Participarea la programe de formare a cadrelor didactice în vederea scrierii unor proiecte

**Opțiunea-relații cu comunitatea**

Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare Implementarea de proiecte cu finanțare europeană, în parteneriat cu alte entități locale, regionale, internaționale

Acțiuni	Resurse	Termen	Responsabil	Rezultate așteptate	Indicatori
<b>Opțiunea curriculară:</b> Dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și atitudinilor pentru a trăi mai durabil, a îmbrățișa un stil de viață mai sănătos și pentru a contribui – atât individual, cât și colectiv – la tranziția verde, prin implementarea proiectelor cu caracter ecologic					

Proiectarea activității educative formale și nonformale, în concordanță cu calendarul ISJ și cu principiile educației pentru o dezvoltare durabilă	Cadre didactice Elevi Părinți Parteneri	An școlar 2025-2026	Director adjunct CPPȘEE	Rapoarte Fișă de activitate	Număr de proiecte educative
Diversificarea activităților extracurriculare, în concordanță cu interesele și aptitudinile elevilor, în cadrul unor parteneriate educaționale, cu toți factorii care pot influența, în mod pozitiv, educația tinerei generații. Cercuri finanțate prin PNRAS	Cadre didactice Elevi Parinti Parteneri	An școlar 2025-2026	responsabil CPPȘEE Echipa de management a proiectului	Rapoarte Procese-verbale	Numărul de activități Numarul elevilor participanți la activități
Monitorizarea stadiului de implementare a: Proiectului Mondial ” <b>ECO Școala</b> ”; Proiectului județean ” <b>Reciclăm creativ!</b> ” Proiectului județean ” <b>Ziua G</b> ” <b>Proiectul județean „Acrobatica”</b> <b>Proiectul județean „Prietenii prin sport”</b>	Cadre didactice Elevi Parinti Parteneri	An școlar 2025-2026	Coordonator proiecte	Instrumente de monitorizare Certificat Eco-Școala	Încluderea în graficul de monitorizare și proiectele

Proiectul județean „Cătălin Agafitei”		An școlar 2025-2026	Coordonator ERASMUS +	Materiale de diseminare a activităților din proiect elaborate de către participanți (elevi și cadre didactice) Certificat Școală E-Twinning Certificat – Școală Europeană	Nr elevi participanți Nr cadre didactice participante Nr. activități
Participarea la activități specific Programului ERASMUS + - Mobilități Erasmus + KA121 SCH „Educație școlară” cod acreditare proiect 2022-1-RO01-KA120-SCH-000109173 - Activități Etwinning	Cadre didactice Elevi Parinti Parteneri	Pe tot parcursul anului școlar	Responsabilul proiecte europene Consilierul școlii Profesorii diriginți	Procese verbale, fotografii	100% dintre cadrele didactice participă sau inițiază activități ce privesc dimensiunea europeană a școlii
Depunerea unui proiect cu finanțare externă	Cadre didactice, elevi	Iunie 2026	Managerul Responsabilul cu proiectele europene	Formular de candidatură	Un proiect depus și aprobat urmează să se desfășoare în școală
<b>Opțiunea- resurse materiale și informaționale</b>					

Bugetarea în bugetul anual pentru cursuri de formare	fonduri pentru plata cursurilor, cadre didactice	Director Contabil	Comisia de perfecționare	Formulare de aplicație	Nr. Cadre didactice formate
<b>Opțiunea- resurse umane</b>					
- Minim 80% promovabilitate generală Participarea cadrelor didactice la un curs de formare cu un specialist în domeniu, diseminarea acestuia	specialistului, consumabile, suport de curs, formator, cadrele didactice implicate în formare	Februarie 2026	CA Comisia de formare profesională	Aplicarea de chestionare la finalul cursului formator Atestatele de formare a cadrelor didactice	50% dintre cadrele didactice au competențe îmbunătățite în vederea depunerii de proiecte cu finanțare europeană
<b>Opțiunea-relații cu comunitatea</b>					
Încheierea de parteneriate de colaborare cu parteneri		permanent	coordonatori de proiecte	Nr. Contracte de parteneriat	Creșterea nr de activități în proiecte



Director  
prof. Mangri Elena